

LA POSADA DE BELÉN

Una experiencia de voluntariado para acoger a la infancia
en dificultad



Memoria de Actividades

2006

POSADA DE BELÉN – ASOCIACIÓN SIN FINES DE LUCRO
Hogar de acogida temporal para niñ@s/as y adolescentes
Sicuani – Cusco

MEMORIA 2006 – LA POSADA DE BELÉN

1. Introducción	3
2. Datos de l@s menores atendidos en el 2006	3
2.1. Ingreso de menores	4
2.1.1. Desglose por causa de derivación	4
2.1.2. Desglose por instituciones que los han derivado	5
2.1.3 Proceso de acogida	6
2.2. Reubicación de menores	6
2.3 Seguimiento posterior de menores reubicados	7
3. Actividades institucionales	8
3.1 Fortalecimiento de la Junta Directiva	8
3.2. Participación en Red con otras instituciones que trabajan en el área	9
3.2.1. "Mesa de lucha contra la Violencia Familiar"	9
3.2.2. Relación con las instituciones locales y estatales con las que trabajamos	9
3.2.3. Participación en redes regionales	10
3.3 Visitas a otros hogares	10
3.4. Mantenimiento y mejora de infraestructuras	10
3.5. Actividades de difusión de la labor institucional	11
4. Áreas de apoyo al desarrollo integral de l@s menores	11
4.1. Actividades de desarrollo y fortalecimiento académico (escolar)	12
4.2. Actividades para el desarrollo de habilidades laborales	13
4.3. Actividades relacionadas con el desarrollo de habilidades de higiene personal	14
4.4. Actividades relacionadas con la responsabilidad en las tareas del hogar	14
4.5. Actividades relacionadas con la atención a la salud física	14
4.6. Actividades relacionadas con la atención psicológica	15
4.7. Actividades de acompañamiento y formación espiritual	16
4.8. Actividades lúdicas	17
5. Voluntariado	18
5.1. Organización del trabajo	18
5.2. Figura del tutor	19
5.3. Curso de voluntariado e incorporación de nuevos voluntari@s	20
5.4. Relación con otras experiencias de voluntariado	21
5.4.1. Instituto Bartolomé de las casas	21
5.4.2. Diócesis de Osnabrüch (Alemania)	22
5.4.3. Organización de Cooperación y Solidaridad Internacional	22
5.4.4. "Grupo de Amigos de la Posada" de Italia y España	23
5.5. Participación en las actividades de la Pastoral Juvenil	23
5.6. Sistematización de la experiencia de voluntariado	23
6. Proceso de evaluación institucional	23
7. Sostén y financiamiento de la Posada de Belén	24
7.1. Relaciones locales	24
7.2. Relaciones Internacionales	25
7.3. Informe económico	25
7.3.1. Ingresos	26
7.3.2. Egresos	27

1. Introducción

El año 2006 fue, principalmente, un año de consolidación para la Posada de Belén, tanto como institución de acogida a menores en dificultad como de espacio de formación para l@s jóvenes.

Hemos consolidado la cifra de menores que son acogidos por año, así como nuestras relaciones de confianza y trabajo conjunto con las instituciones locales y estatales que requieren de nuestros servicios para resolver la situación de estos menores en dificultad.

Hemos afirmado algunos de nuestros procedimientos de trabajo instaurados el año pasado, como el seguimiento de l@s menores, tanto en la Posada como fuera de ella, e iniciado algunos procedimientos nuevos como el sistema de tutoría de l@s voluntari@s con l@s menores.

Hemos realizado dos convocatorias del curso de voluntariado que nos han permitido abrir la puerta de la Posada a más jóvenes inquietos por ofrecer su tiempo y servicio en la Posada. Y hemos realizado nuestro primer intento de sistematización de la experiencia de voluntariado, que esperamos pueda ser también una publicación en el futuro.

Del mismo modo, tanto desde Italia como desde España se ha ido fortaleciendo “el Grupo de Amigos de la Posada” que con su financiación y apoyo moral permite el trabajo de la Posada año tras año. También hemos lanzado la hoja informativa de la Posada de Belén, “Tendiendo puentes-Construyendo ponti”, que ya cuenta con sus dos primeros números.

Finalmente, nos volvemos a encontrar en la elaboración y lectura de esta memoria de actividades de la Posada de Belén, que pretende poner en conocimiento de todos nuestros logros y nuestros problemas en este año 2006, así como nuestros posibles desafíos para el 2007. En la lectura de la misma podréis encontrar los datos estadísticos relacionados con l@s menores que han sido acogidos durante el año; las actividades que se han desarrollado con l@s menores a lo largo del año, orientadas siempre a su desarrollo integral; las obras para la mejora de la infraestructura del hogar; las acciones ligadas al fortalecimiento del proyecto de voluntariado de la Posada; el estado de las relaciones con otras instituciones locales e internacionales y la descripción de cómo se ha ejecutado el presupuesto anual de la Posada.

2. Datos de l@s menores atendidos en el 2006

La Posada de Belén cuenta con un sistema de registro, por medio de fichas, de tod@s l@s menores. Este sistema permite recoger información sobre la fecha de ingreso, los datos biográficos de l@s menores, la causa de ingreso en la Posada, institución que los deriva, información sobre sus familiares, fecha de salida y condiciones de la salida. A pesar de que uno de nuestros retos para este año era el de crear un sistema informatizado que nos permitiera obtener los datos de l@s menores de una forma rápida y eficiente, todavía no se ha diseñado dicho sistema ya que no se posee la infraestructura de equipos oportuna que de sentido a la existencia de una base de datos informatizada con acceso desde diferentes puestos o usuarios.

POSADA DE BELÉN – ASOCIACIÓN SIN FINES DE LUCRO
Hogar de acogida temporal para niñ@s/as y adolescentes
Sicuani – Cusco

Es cierto, sin embargo, que en el servicio de Psicología de la Posada existe una ficha informatizada para cada menor, donde se reúnen además de los datos mencionados anteriormente, los datos correspondiente al perfil psicológico del/la menor, y los contactos posteriores a la salida del/la menor que forman parte del seguimiento del caso que se hace desde la Posada.

La propia evolución del equipo de profesionales de la Posada, y la pronta adquisición del equipo informático, puede sentar las condiciones oportunas para que este sistema informatizado sea una realidad el año próximo.

Durante este año 2006, la Posada de Belén acogió a un total de 64 menores, 9 menos que en el año anterior. Esta disminución en la cifra no podemos achacarla a una disminución en la situación de maltrato porque no existen estudios que nos permitan extraer esa conclusión, al contrario los pocos datos que se van extrayendo parcialmente, de unas y otras provincias en el Perú, no parecen indicar una disminución de este fenómeno. Lo que nuestra experiencia e intuición nos señala es que esta disminución es más bien el fruto de un trabajo más exigente con las instituciones locales y estatales que nos derivan los casos, ajustando mucho más el perfil de l@s menores que pueden ser acogidos en la Posada de Belén y a los que la Posada de Belén les puede ofrecer un servicio de apoyo y atención adecuado a las necesidades y perfiles que presentan.

A finales de 2006, todavía permanecían en la Posada a la espera de resolver su situación 15 de estos menores.

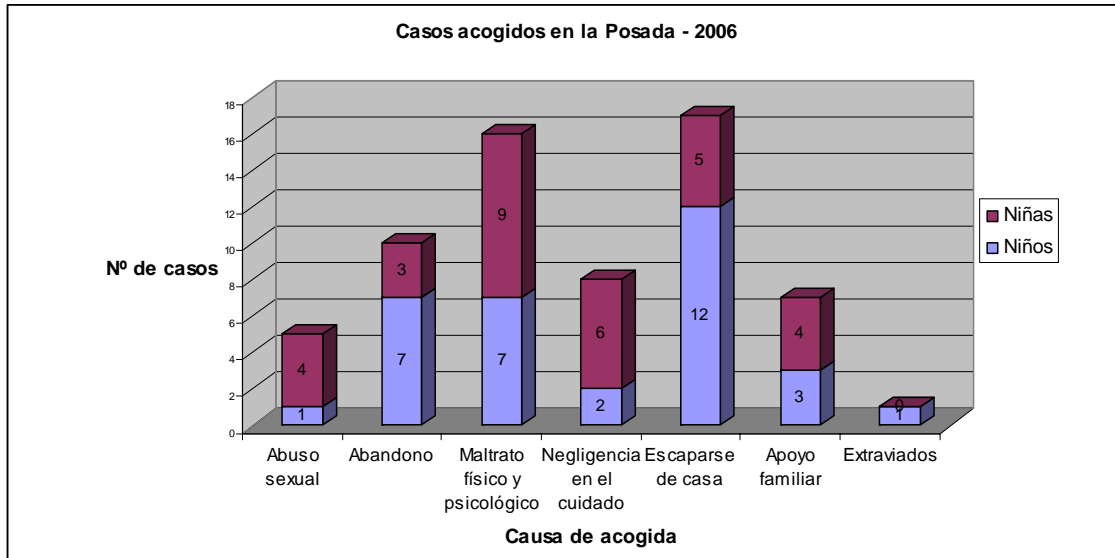
2.1. Ingreso de menores

De los 64 menores acogidos, 33 son varones y 31 son mujeres. Dos de ellos fueron acogidos en la Posada en dos ocasiones diferentes, y otro de ellos en tres, hasta que se pudieron estabilizar un poco más sus situaciones familiares. A continuación se hace un pequeño análisis teniendo en cuenta la causa de ingreso en la Posada, y posteriormente la Institución que los derivó.

2.1.1. Desglose por causa de derivación

- o 5 menores, 4 niñas y 1 varón fueron víctimas de **abuso sexual** y como consecuencia de ello ingresaron en el Posada. Adicionalmente, 7 niñas, de las que ingresaron en la Posada, fueron víctimas de abuso sexual en algún momento de su vida, aunque no fuera ésta la causa de su ingreso.
- o 17 menores, 7 niños y 9 niñas, ingresaron en la Posada debido al **maltrato físico y psicológico** que estaban sufriendo en su entorno familiar.
- o 9 menores, 6 niños y 3 niñas, ingresaron en la Posada por estar en total estado de **abandono moral y material**.
- o 8 menores, 2 niños y 6 niñas, ingresaron en la Posada por **negligencia en el cuidado** por parte de sus padres.
- o 17 menores, 12 niños y 5 niñas, se habían **escapado de su casa** y tenían miedo de regresar por las posibles reacciones de sus familiares.
- o 1 menor, niño, se extravió de su casa y fue acogido en la Posada mientras se localizaba a su familia que vivía en una de las comunidades que rodean el distrito de Sicuani.
- o 7 menores, 3 niños y 4 niñas, fueron acogidos mientras sus **progenitores o familiares resolvían alguna situación que no les permitía hacerse cargo adecuadamente de sus hijos** (padres en el penal, en situación de ser operados, fallecimiento de alguno de los progenitores, etc).

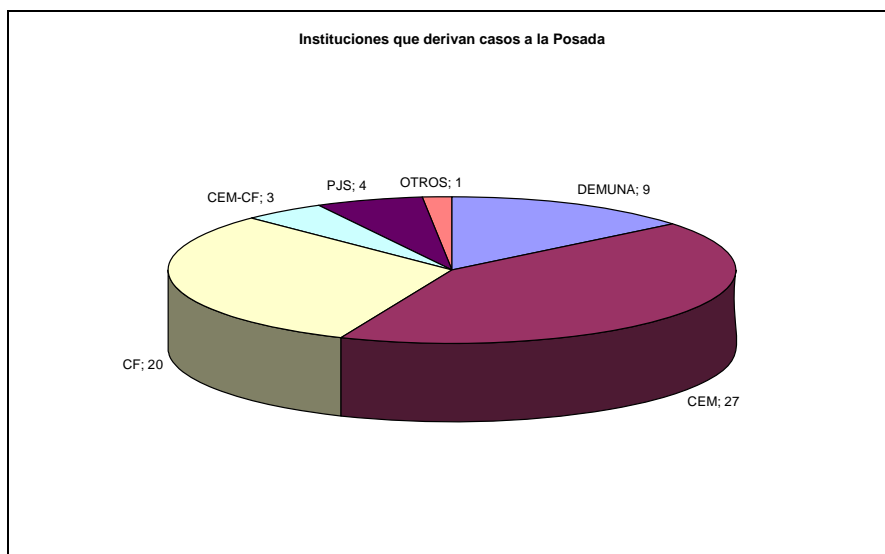
POSADA DE BELÉN – ASOCIACIÓN SIN FINES DE LUCRO
Hogar de acogida temporal para niñ@s/as y adolescentes
 Sicuani – Cusco



2.1.2. Desglose por instituciones que los han derivado

Todos l@s menores que llegan a la Posada de Belén lo hacen a través de la mediación de otras instituciones, locales o estatales (Comisaría de Familia, Defensoría Municipal del Niño y el Adolescente, Centro de Emergencia Mujer, Poder Judicial, Fiscalía, etc), que trabajan en esta área. Los datos para este año 2006 son los siguientes:

- o 9 menores fueron derivados por la **Defensoría Municipal del Niño y el Adolescente (DEMUNA)**.
- o 27 menores fueron derivados por el **Centro de Emergencia Mujer (CEM)**.
- o 20 menores fueron derivados por la **Comisaría de Familia (CF)**.
- o 3 menores fueron derivados conjuntamente por el **Centro de Emergencia Mujer y a la Comisaría de Familia (CEM-CF)**.
- o 4 menores fue derivado por el **Poder Judicial de Sicuani (PJS)**.
- o 1 menor fue derivado a través de otra institución que trabaja en la acogida de menores del Cusco.



2.1.3 Proceso de acogida

La Posada de belén tiene un protocolo de acogida a menores que debe ser seguido por todos los miembros del equipo y permite garantizar que cada menor que ingresa en la Posada percibirá un ambiente cálido e integrador que facilite su proceso de adaptación e interacción con el resto de menores. Durante este año 2006, se siguió con cierta precisión el protocolo, pero todavía se percibe que es necesario un mejor conocimiento y aplicación del mismo, así como las mejora de algunos aspectos que faciliten el proceso de acogida. Algunos de estos aspectos ya han sido recogidos en la evaluación de 2006 y esperamos implantarlos para el 2007.

2.2. Reubicación de menores

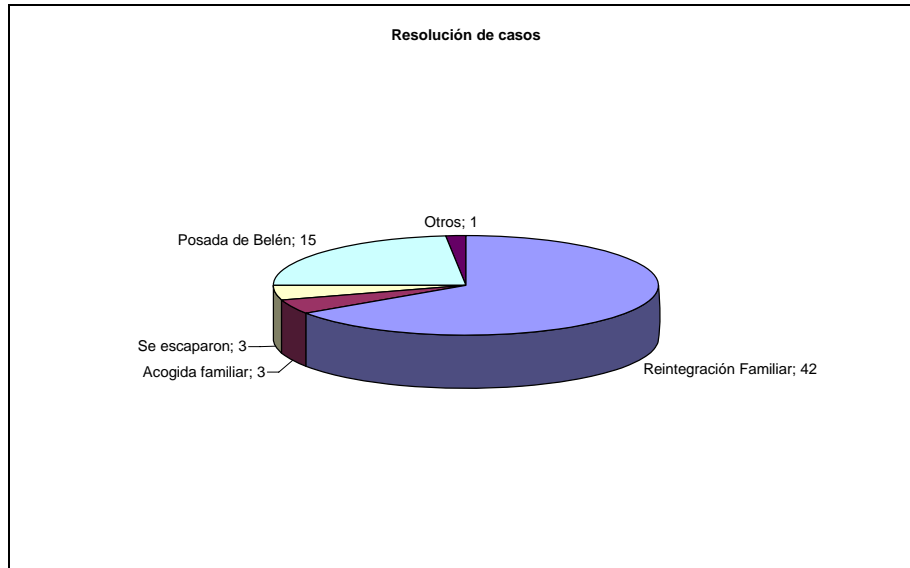
El carácter temporal de la Posada implica la necesidad de reubicar a l@s menores acogidos en nuevas situaciones que garanticen unas condiciones dignas y adecuadas para su desarrollo como personas. Desde el equipo de la Posada, se ha trabajado en coordinación con las instituciones oficiales, especialmente con el Centro de Emergencia Mujer, DEMUNA y la Comisaría de Familia, para resolver la situación problemática por la que l@s menores son derivados a la Posada.

El acto de entrega se realiza previa conversación con todas las partes implicadas (el o la menor en cuestión, la institución oficial que lo derivó a la Posada, los responsables de la Posada y la familia o centro que lo vaya a acoger). El objetivo es acordar las condiciones que habrán de respetarse para garantizar la situación del/la menor en el futuro. Finalmente, se firma un acta de entrega, en la Institución Oficial, en el que se estipulan dichas condiciones. Adicionalmente, en la Posada de belén se registra mediante acta interna la entrega del menor a la Institución Oficial, explicitando los documentos del/la menor que son entregados (partida de nacimiento, seguro de salud, etc) así como otras observaciones pertinentes.

En este sentido, en este año 2006 se reubicó al 77% de l@s menores que han pasado por la Posada. En la mayor parte de los casos estos menores fueron reubicados de nuevo en sus familias, tras haber establecido y acordado, como se dijo anteriormente, las condiciones que garanticen su desarrollo. Un análisis más detallado de estas reubicaciones se ofrece a continuación:

- o 3 menores, 1 niño y 2 niñas, **se escaparon** de la Posada con la intención de regresar a sus casas por sus propios medios, sin que pudiera mediarla acción de las instituciones locales.
- o 3 menores, 1 niño y 3 niñas, han sido **acogidos por familias o por los empleadores** con los que trabajan.
- o 1 menor, niño, fue entregado a otro **juzgado de la Provincia de Quillabamba** para que su caso fuese resuelto.
- o 42 menores han sido **reintegrados a sus familiares**
- o 15 menores permanecen en el hogar con su situación todavía sin resolver.

POSADA DE BELÉN – ASOCIACIÓN SIN FINES DE LUCRO
Hogar de acogida temporal para niñ@s/as y adolescentes
Sicuani – Cusco



Como siempre durante el año hemos constatado la dificultad de resolver las situaciones de l@s menores que aparentemente no tienen ningún familiar que se haga cargo de ellos. Las acogidas familiares, por parte de familias ajenas, son escasas y resulta muy complicado el proceso de adaptación del/la menor. Los procesos de adopción son largos, escasos y requieren, prioritariamente, menores de corta edad. Esto nos sitúa siempre al final del año con una serie de casos de difícil resolución y, poco a poco, nos está obligando a plantearnos la necesidad de idear alguna forma de dar respuesta a estas situaciones. Alguna de las ideas que tenemos en este sentido, están en la línea de crear un pequeño hogar de carácter estable, con un adulto de referencia ocupándose de 4 o 5 menores, siguiendo el modelo de aldeas infantiles. Y aunque es una idea que cada vez va tomando más peso en la institución, aún nos queda un cierto camino para poder llegar a implementarla.

2.3 Seguimiento posterior de menores reubicados

La Posada de Belén trata de hacer un seguimiento de l@s menores que son reubicados, vigilando que se mantengan las condiciones que se pactan para la reubicación. En la mayoría de los casos, especialmente cuando son menores que pasan muy poco tiempo en la posada, no nos es posible hacer un seguimiento periódico sino más bien puntual; sin embargo, en el caso de menores que han pasado una temporada larga se hace un esfuerzo especial para que el seguimiento sea periódico.

En el 2006 se hizo el seguimiento periódico de 19 menores que en un momento u otro, estuvieron alojados en la Posada, a través de 90 visitas de seguimiento a lo largo del año. La mayor parte de estas visitas son realizadas por la psicóloga, pero también el P. Luciano y l@s voluntari@s aportan en el seguimiento de l@s menores.

Los resultados de estas visitas se informan al resto del equipo a través del informe de niñ@s, y se registran en el expediente de cada menor.

En esta área de seguimiento se ha logrado una notable mejora frente a años anteriores. Aún así, la experiencia ha puesto en evidencia la necesidad de clarificar los criterios y plazos con los que se debe realizar el seguimiento. Es por ello, que

POSADA DE BELÉN – ASOCIACIÓN SIN FINES DE LUCRO
Hogar de acogida temporal para niñ@s/as y adolescentes
Sicuani – Cusco

también se ha planteado para el 2007 la creación y puesta en práctica de un protocolo de seguimiento, que oriente mejor nuestras acciones.



Efraín (primero a la izquierda), con su familia de acogida en Arequipa, donde vive actualmente.

3. Actividades institucionales

3.1 Fortalecimiento de la Junta Directiva

Después de casi un año y medio de la creación oficial de la Posada de Belén como “Asociación Civil sin fines de lucro”, la Junta Directiva de la Posada de Belén, creada en aquel entonces, se ha ido afianzando en su trabajo. Durante este año 2006 se llevaron a cabo 3 reuniones de la misma con el objetivo de hacer el seguimiento del funcionamiento de la Posada así como de proponer soluciones a los distintos problemas que iban surgiendo.

Aún así se han detectado una serie de retos en el funcionamiento de la Junta que deberán ser asumidos en el próximo año y que son los siguientes:

- Garantizar un mínimo de 4 reuniones anuales (trimestrales) para el seguimiento y revisión de la planificación anual.
- Ampliar la Junta Directiva de la Posada de Belén con personas, afincadas en Sicuani, que estén ligadas y comprometidas con la causa de la Posada de Belén.
- Promover la creación de un Grupo de Amigos de la Posada de Belén en Sicuani que asuma la responsabilidad de apoyar el funcionamiento de la Posada de Belén para el logro de sus objetivos y que fomente el compromiso de la gente local con la realidad de la infancia.
- Promover un mayor protagonismo de l@s voluntari@s locales de la Posada de Belén a través de la vocalía que les garantiza su participación en la Junta Directiva.
- Diseñar y ejecutar su propio Plan de Trabajo Anual.



Junta directiva actual de la Posada de Belén (de izda a dcha, Livia Tapia - secretaria, Loreto Santé, Sara Condori – vocal de voluntariado, Maya Velarde - tesorera y Luciano Ibba – Presidente)

3.2. Participación en Red con otras instituciones que trabajan en el área

3.2.1. “Mesa de lucha contra la Violencia Familiar”

En el 2006, la Posada de Belén siguió participando en la “Mesa de Lucha contra la Violencia Familiar”, aunque con poco protagonismo ya que la misma Mesa se ha sumergido en el presente año en un peregrinar sin rumbo, debido a que ha recibido muy poco apoyo de las instituciones que la conforman.

Se apoyaron algunas iniciativas como la creación de una ficha única para la identificación de casos de violencia familiar y otros tipos de violencia; esta ficha sería utilizada por todas las instituciones que trabajan en el área y evitaría la duplicación de casos a la hora de realizar las estadísticas, lo que permitiría poder valorar adecuadamente la magnitud del fenómeno de la violencia en la zona. Sin embargo, esta iniciativa no ha recibido el apoyo necesario por parte de todas las instituciones y, a finales del año, se puede decir con certeza que no se ha puesto en funcionamiento.

También se ha tratado de mejorar el servicio de medicina legal que se provee en Sicuani y que presenta importantes problemas que perjudican la resolución de muchos de los casos de violencia. Sin embargo, a finales de año todavía no se han logrado resultados valiosos en este sentido.

Ambas iniciativas mencionadas, son retos por los que la Posada desea seguir trabajando en el año 2007, esperando unos mejores resultados.

3.2.2. Relación con las instituciones locales y estatales con las que trabajamos

El 2006, nos permitió fortalecer y clarificar mucho mejor la colaboración que tiene la Posada de Belén con las otras instituciones estatales y locales cuyo objetivo es la defensa de la infancia. Hemos logrado una colaboración rápida y firme, así como una mayor conciencia por parte de estas instituciones de los casos a los que la

POSADA DE BELÉN – ASOCIACIÓN SIN FINES DE LUCRO
Hogar de acogida temporal para niñ@s/as y adolescentes
Sicuari – Cusco

Posada de Belén puede dar una respuesta temporal, y los casos que quedan fuera de nuestro espectro de atención por no estar dotados de los recursos necesarios para poder atenderlos.

Nos quedan retos importantes pendientes para el próximo año, como es el de lograr que el Poder Judicial sea también consciente de nuestras posibilidades como Institución, y de que asuma una mayor responsabilidad y celeridad en la resolución de muchos de los casos. A veces, esta falta de celeridad deja los casos abiertos por mucho tiempo, y l@s niñ@s permanecen en la Posada de Belén mucho más tiempo del que es bueno y beneficioso para ellos.

3.2.3. Participación en redes regionales

Este año 2006 nos ha permitido reflexionar sobre la importancia de poder colaborar con otras instituciones para lograr una mayor efectividad en nuestro trabajo en defensa de la infancia, sobre todo, si pretendemos enfocarlo desde una perspectiva más preventiva. En este sentido, uno de los retos que queremos asumir para el próximo año es la participación en la Red “Semilla Nueva” que aglutina a muchas de las instituciones que trabajan por la defensa de la infancia en la Región del Cusco, y que estamos seguros que nos abrirá las puertas a experiencias interesantes y a poder apoyar iniciativas poderosas en la defensa de los Derechos de la Infancia.

3.3 Visitas a otros hogares

A lo largo del año 2006 hemos visitado 3 hogares de acogida para menores.

El primero de ellos es la “Aldea Infantil Juan Pablo II” que se basa en la fórmula de acogida familiar, donde una “madre sustituta” tiene a su cuidado un número variable de menores, entre 6 y 7, de distintas edades, y con los que comparte el día a día. L@s menores permanecen en el hogar hasta la edad de 18 años, y finalizan con un proceso para integrarlos a la sociedad de forma autónoma.

El segundo de estos hogares es el “Hogar REMAR para madres y menores”, que tiene como objetivo, por un lado, la acogida de madres sin recursos acompañadas de sus hijos, y que pueden permanecer todo el tiempo que necesiten hasta que encuentren un trabajo estable. Y, por otro lado, menores abandonados que se quedan hasta los 13 años y de ahí pasan a otro hogar de la asociación, si es que no ha habido ninguna posibilidad de acogida familiar.

En tercer lugar, se visitó el centro CAITH, dirigido por Victoria Sabio, y que, entre sus diferentes trabajos, tiene también un hogar de acogida para niñas trabajadoras de hogar que han sido víctimas de explotación laboral y otro tipo de violencia. El mismo centro últimamente está haciendo un precioso trabajo de prevención en las localidades desde donde, principalmente, proceden las niñas para ser empleadas en hogares de la ciudad.

3.4. Mantenimiento y mejora de infraestructuras

Durante el año 2006 se han hecho una serie de obras para mejorar las infraestructuras de las que está dotada la Posada de Belén. A continuación se listan las obras realizadas:

POSADA DE BELÉN – ASOCIACIÓN SIN FINES DE LUCRO
Hogar de acogida temporal para niñ@s/as y adolescentes
Sicuaní – Cusco

- 1.- Pintado y refacción de puertas y ventanas de las salas y habitaciones de la Posada.
- 2.- Habilitación de la nueva Sala de Estudio en el piso inferior (suelo, pintura, casilleros, luces, armarios, sillas y mesas e implementación de la biblioteca).



Nueva Sala de Estudio



Casilleros de la nueva Sala de Estudio

- 3.- Habilitación de la sala de talleres y de la nueva sala de juegos (suelo, pintura, armarios, luces, implementación de juegos y colchonetas).

3.5. Actividades de difusión de la labor institucional

A lo largo del año se publicaron las dos primeras hojas informativas de la Posada de Belén, editadas en español e italiano, y dirigidas fundamentalmente a los amigos de España e Italia que apoyan la labor institucional. La perspectiva es que se puedan publicar de dos a tres hojas anuales.

Del mismo modo, se mantuvo actualizada la página Web de la Posada de Belén, en la que se informa de todas las actividades que se van realizando durante el año, y en la que también se puede acceder a las hojas informativas y las memorias de actividades. Una donación institucional de la empresa española "Erarco" nos permitió gozar de un nuevo dominio en la red <http://www.laposadadebelen.org>, así como de las comodidades de un nuevo alojamiento con mayor capacidad y prestaciones.

Por último, se trabajaron diferentes tipos de trípticos informativos sobre la Posada de Belén y sus actividades, teniendo en cuenta la población de destino de los mismos, que todavía no han sido convenientemente difundidos pero esperamos mejorar esta actividad en el año 2007.

4. Áreas de apoyo al desarrollo integral de l@s menores

Durante todo el año se han llevado a cabo una serie de actividades destinadas a fomentar el desarrollo integral de l@s niñ@s que son alojados en la Posada. Aunque el carácter temporal de la Posada impide, en muchas ocasiones, el trabajo a largo plazo con cada uno de ell@s, se procura generar un marco de actividades que incida en algunos aspectos básicos de su desarrollo durante el tiempo que pasan con nosotros.

POSADA DE BELÉN – ASOCIACIÓN SIN FINES DE LUCRO
Hogar de acogida temporal para niñ@s/as y adolescentes
Sicuari – Cusco

En el mes de diciembre de 2005 se desarrolló con tod@s l@s voluntari@s un plan de trabajo para el año 2006, que se concretó, en el caso de l@s niñ@s, con las actividades que se exponen a continuación.

4.1. Actividades de desarrollo y fortalecimiento académico (escolar)

Tod@s l@s niñ@s que son alojados en la Posada por un período largo son matriculados, a comienzos del año escolar, en centros y grados correspondientes a su edad y evolución académica. En este año se gestionó la matrícula de 7 menores de primaria, 1 para un centro educativo especial y 3 menores de educación inicial (jardín de infancia).

Para l@s niñ@s que ingresan en la Posada, una vez que ya ha comenzado el año escolar, se procuró que continuasen asistiendo a sus centros y tratar de no interrumpir su formación académica.

De acuerdo con lo planificado por el equipo para el año 2006, l@s niñ@s recibieron apoyo en las siguientes áreas:

- **Fortalecimiento escolar:** durante los períodos vacacionales de enero y febrero, y de medio año (Julio-Agosto) l@s niñ@s recibieron clases de refuerzo escolar, acordes a su edad, necesidad y grado de escolarización. Estas clases de refuerzo escolar estuvieron apoyadas por l@s voluntari@s del Instituto Bartolomé de las Casas.



Taller de refuerzo escolar (enero-febrero 2006)



Taller de refuerzo escolar (julio-agosto 2006), ya en la nueva sala de estudio

- **Apoyo en la realización de las tareas escolares durante el tiempo escolar:** la persona encargada del cuidado de l@s menores durante el día acompañó a l@s menores en la realización de sus tareas escolares desde el comienzo del año escolar (Marzo) hasta su finalización (Diciembre). Adicionalmente, desde el mes de Junio, se contó con el apoyo de una voluntaria en la tarde, cuyo objetivo fundamental también era acompañar a l@s menores en estas tareas. Así mismo, se pudo contar con una profesora particular voluntaria para apoyar a una de las menores que presentaba dificultades en su ritmo y capacidad de aprendizaje.
- **Seguimiento con los tutores voluntari@s y los profesores de los centros escolares:** cada niñ@ tuvo asignado un voluntari@ encargad@ de hacer su seguimiento personal en el colegio. Se observó una mayor implicación de los tutores, en relación con el año pasado, a la hora de visitar a los profesores y hacer un seguimiento más cercano del rendimiento

POSADA DE BELÉN – ASOCIACIÓN SIN FINES DE LUCRO
Hogar de acogida temporal para niñ@s/as y adolescentes
Sicuari – Cusco

escolar de l@s menores. Se pudieron detectar problemas de rendimiento y aprendizaje a tiempo, y permitió que l@s menores fueran acompañados con una mayor atención. Aún así, se detectaron algunas deficiencias en el seguimiento que tendrán que ser consideradas y rectificadas en el plan de trabajo del nuevo año.

4.2. Actividades para el desarrollo de habilidades laborales

A lo largo de todo el año, se ha continuado trabajando con diferentes menores que mencionamos a continuación:

- **Juan.** Ya es mayor de edad, sin embargo sus limitaciones personales y la falta de una familia que le pueda dar los cuidados y el acompañamiento que requiere para continuar desarrollando capacidades para una vida autónoma, han hecho que la Posada de Belén siga asumiendo su atención y cuidado. Desde el comienzo del año, recibimos además el apoyo de los profesionales de la Escuela Especial San Miguel para poner en marcha el programa de responsabilidades laborales y habilidades para un cuidado autónomo básico. Ha sido un año de grandes logros con él. Se ha convertido en el ayudante de cocina oficial de la Posada, y ha ido mejorando en la asunción de las responsabilidades propias del cargo, culminando el año con un buen rendimiento a este nivel. Además, demostró una mayor responsabilidad a la hora de responder a los compromisos contraídos tanto en las salidas, para visitar a su familia, como en los paseos durante el día. Por el momento, y hasta que él no exija algo diferente o se aprecie la necesidad de ello, continuaremos esta línea de trabajo con él.
- **Gladis.** A esta menor, de 14 años, y con el acuerdo de sus padres que estaban en el penal de Sicuari, se le insertó en una familia, en donde además de recibir los cuidados y atenciones oportunas (educación, comida, y atenciones a su desarrollo), contribuía con su trabajo, haciéndose cargo de algunas de las tareas de atención del hogar y desarrollando las habilidades oportunas para ello. Se le hicieron seguimientos continuos para garantizar su adecuada adaptación. Permaneció en la experiencia hasta que su madre salió del penal y se reunió con ella.
- **Carmen,** 17 años. Durante los meses de Febrero-Abril se intentó una nueva inserción laboral para ella. Fue acogida en una casa, donde tenía garantizadas todas sus necesidades, y en la que tenía que desarrollar el trabajo de atender a una mujer inválida en las necesidades básicas. No era un trabajo complicado ni exigente, sin embargo, nuevamente las constantes interferencias de su padre, impidieron que esta inserción tuviera éxito. La Posada de Belén decidió reintegrarla al hogar y que se concentrara solamente en su educación, recuperando así un poco de tranquilidad y serenidad para su desarrollo.
- **Nancy,** 18 años. Esta adolescente que cumplió sus 18 años estando en la Posada, fue enviada a Lima, con su consentimiento y aceptación, para integrarse a una familia donde se garantizaban todas sus necesidades, e incluso se le proponían muy buenas opciones de futuro, en cuanto a estudio y trabajo, pudiéndose incorporar a trabajar a la farmacia familiar. Su labor inicial era atender las necesidades del hogar, mientras continuaba sus estudios. Sin embargo, de nuevo interferencias de otras personas, prometiéndole trabajo y condiciones mejores, impidieron que la menor pudiera completar un tiempo inicial de adaptación que le hubiera permitido aprovechar esta buena oportunidad. Actualmente, después de un periplo de experiencias laborales, está de nuevo en Sicuari, viviendo y trabajando de forma autónoma.

4.3. Actividades relacionadas con el desarrollo de habilidades de higiene personal

Este año se intentó seguir mejorando la higiene de l@s menores. Especialmente, en el segundo semestre del año, se logró instaurar los hábitos para un aseo diario, además de las dos duchas semanales. Sin embargo, somos conscientes que necesitamos ser mucho más exigentes en esta área, imprimir una mayor disciplina que favorezca la instauración de ritmos y hábitos de higiene. Para el 2007, ya se está programando un plan operativo de limpieza personal, que esperamos nos ayude a mejorar notablemente en esta área.

4.4. Actividades relacionadas con la responsabilidad en las tareas del hogar

En la posada de Belén todas las tareas de limpieza y orden de la casa las realizan l@s menores, lo que fomenta su sentido de responsabilidad a la hora de cuidar su hogar y sus cosas personales.

Este año continuó con el rol de tareas, que es un instrumento que ha demostrado su eficacia en la distribución de las tareas. Se intentó también instaurar jornadas de limpieza general, donde l@s menores son acompañados por l@s voluntari@s para hacer una limpieza a fondo de la Posada. Asimismo, se intentó generar una mayor responsabilidad de l@s menores en el cuidado de sus ropas y útiles escolares. Se ha planeado para el 2007 el diseño e implementación de un Plan operativo de Orden y Limpieza en la Posada que esperamos nos ayude a mejorar en esta área, puesto que somos conscientes que aún nos queda un largo camino por delante.

Del mismo modo, se ha tratado de fomentar la participación de l@s menores en la cocina, de modo que puedan ir aprendiendo habilidades en la preparación de los alimentos, y que son básicas para la vida en este contexto andino. Así como para el orden, somos conscientes de que es necesario un mayor esfuerzo y trabajo por parte de l@s voluntari@s, y de la persona encargada de la cocina, para implicar a l@s menores en estas tareas.



Los pequeños haciéndose cargo del baño.

4.5. Actividades relacionadas con la atención a la salud física

Desde la posta médica "Antonia Cáceres", perteneciente a la Parroquia Inmaculada Concepción, se han realizado las siguientes actividades para atender la salud física de l@s menores:

- o Gestión los seguros de salud de tod@s l@s niñ@s alojados en la posada por un tiempo superior a un mes; y, en todo caso, aunque este tiempo fuera

POSADA DE BELÉN – ASOCIACIÓN SIN FINES DE LUCRO
Hogar de acogida temporal para niñ@s/as y adolescentes
Sicuaní – Cusco

inferior, se han gestionado para tod@s aquell@s que han necesitado atención médica.

- o Seguimiento personal y puntual de cada un@ de l@s niñ@s, atendiendo las consultas menores y controlando los indicadores de salud de cada un@ de ell@s.
- o Revisión y control de la salud dental de todos l@s menores de la Posada (sesiones de fluorización, limpieza, extracciones, curaciones, etc).



Madeline, enfermera de la posta médica "Antonia Cáceres" atendiendo a uno de l@s menores de la Posada

También la ONG Solaris realizó una revisión general y gratuita de la salud de l@s menores en el mes de octubre.

Por otro lado, se comenzó a contar con las medicinas naturales del centro de Medicina Natural de San Pablo, que nos permiten remplazar la medicación química por el tratamiento natural.

A pesar de este buen trabajo en salud, la evaluación del año 2006 puso de manifiesto que tenemos que hacer un mayor esfuerzo en el área de prevención, organizando revisiones generales de salud, programadas desde el inicio del año. También se trabajará un plan de salud para el año 2007.

4.6. Actividades relacionadas con la atención psicológica

Este año la Posada de Belén experimentó una mejoría en el trabajo de atención psicológica con l@s menores. Por un lado, se dotó de un espacio físico, fuera de la Posada, que permitiera a la psicóloga unas mejores condiciones de trabajo con l@s menores. Por otro lado, se consiguieron numerosas pruebas de evaluación psicológica que han permitido poder realizar evaluaciones exhaustivas de l@s menores y detectar con mayor exactitud los diferentes problemas que han presentado.

Cada menor que ingresó en la Posada ha sido evaluado y fue insertado, cuando se consideró oportuno, en un plan de intervención para fortalecer las áreas psicoafectivas e intelectuales que lo necesitasen, así como la solución de problemas puntuales de comportamiento.

POSADA DE BELÉN – ASOCIACIÓN SIN FINES DE LUCRO
Hogar de acogida temporal para niñ@s/as y adolescentes
Sicuani – Cusco

Junto con todo el Equipo de Voluntarios de la Posada, y a través del informe semanal de niños así como la reunión de voluntari@s de los martes, se han coordinado y dirigido las intervenciones del Equipo necesarias para garantizar el desarrollo adecuado de cada uno de l@s menores y la resolución de los distintos problemas que cada un@ de ell@s presenta fruto de su historia personal. A lo largo del año se realizó un informe por semana (51 informes en total) basado siempre en las fichas de registro de incidencias de l@s menores que cumplimentan l@s voluntari@s en cada uno de sus turnos.

Excepcionalmente este año, la psicóloga de la Posada ha contado con la colaboración de la psicóloga peruana Loretta Cornejo, quien generosamente le regaló material de lectura para la intervención con niñ@s, y le invitó a participar en las primeras sesiones del curso para la intervención con niños, que imparte en su Centro de Madrid. Así mismo, le regaló a la Posada, uno de sus muñecos para facilitar el trabajo con los niñ@s y diferentes juegos y colores para l@s menores.



Grupo de trabajo con de las adolescentes



Proceso de relleno del muñeco regalado por Loretta Cornejo

4.7. Actividades de acompañamiento y formación espiritual

La Posada de Belén es una institución de inspiración cristiana y, desde ese marco, ofrece a l@s menores oportunidades para formar parte de la vida comunitaria de la Parroquia Inmaculada Concepción, a través de la participación en las misas dominicales y otra serie de actividades litúrgicas y de reflexión que se realizan durante el año.

Como todos los años, especialmente en los tiempos de Navidad y Semana Santa se provocan espacios de reflexión con l@s menores sobre el significado de estas fechas tan señaladas en el calendario cristiano y su proyección y concreción en sus vidas diarias.

Así mismo, se inició a comienzos del año, aunque no se supo mantener, un espacio de reflexión los sábados que permitiera a l@s menores trabajar su autoconciencia en relación a las cosas que hacían bien y mal, y practicasen el saber pedir perdón y perdonar a sus compañer@s. Es una propuesta que se quiere recuperar para el 2007, y que esperemos saber implementar de mejor manera, ya que ayuda a mejorar la convivencia entre l@s menores y les ayuda a ser más conscientes del grado de bondad de sus acciones y de las consecuencias de las mismas.

4.8. Actividades lúdicas

A lo largo de todo el año se desarrollan con l@s niñ@s un conjunto de actividades destinadas, especialmente, a generar espacios de recreación en los que l@s niñ@s puedan expandirse con libertad, conocer nuevas experiencias y adquirir nuevas habilidades. En este sentido, las actividades desarrolladas durante el año fueron las siguientes:

- **Talleres de verano y vacaciones útiles:** durante los periodos estivales, meses de Enero-Febrero y Julio-Agosto, se realizaron diversos talleres de manualidades, psicomotricidad, pintura, escultura y autoestima dirigidos en unos casos por l@s voluntari@s de la Posada y el Instituto Bartolomé de las Casas y, en otros, por jóvenes estudiantes y profesionales que voluntaria y gratuitamente dedicaron su tiempo y esfuerzo a la realización de estos talleres.



La pintora Sonia dirigiendo el taller de pintura con los más pequeños



Gualberto, animando el taller de escultura

- **Peregrinaciones:** l@s menores de la Posada participaron, como cada año, en dos actividades de este tipo, la peregrinación al Monte Jururu (abril), en la que participaron l@s menores que quisieron de 12 años en adelante, y la peregrinación al Señor de Huanca (Octubre), en la que participaron tod@s.
- **Salidas a Aguas Calientes:** este año se han realizado varias salidas a Aguas Calientes, actividad especialmente disfrutada por l@s menores.
- **Salidas al parque de Rosaspata:** con una periodicidad casi mensual l@s menores han acudido al parque recreacional de Rosaspata, en el que se han desarrollado diversas actividades lúdicas.
- **Actividades en la Casa de la Juventud:** l@s menores de la posada han participado en las distintas actividades programadas desde la parroquia, adecuadas para su edad, como por ejemplo el día en Familia.
- **Convivencia en Huaylloco:** durante el mes de agosto se realizó en Huaylloco una convivencia de un fin de semana en la que participaron niñ@s y voluntari@s, y que nos permitió compartir, como siempre, uno de los pocos momentos en los que niñ@s y voluntari@s pueden estar tod@s juntos de forma lúdica y relajada.
- **Boy Scouts:** l@s menores entre 6 y 12 años estuvieron participando desde Abril a Diciembre, todos los sábados, en los Boy Scouts de Sicuani. Disfrutaron mucho la actividad y culminaron el año haciendo su promesa de Boy Scouts.

- **Celebración de cumpleaños:** este año se celebraron los cumpleaños de tod@s l@s menores presentes en la Posada, procurando que tuvieran ese día especial y un regalo que les gustara y cubriera alguna de sus necesidades.
- **Celebración del aniversario de la Posada:** el día del aniversario, 24 de diciembre, se celebró una comida a la que se invitó a l@s menores, voluntari@s y amig2s de la Posada de Belén. El día de celebración comenzó con una misa en la mañana, helados para l@s voluntari@s y yoghis (salchicha en un pan) para l@s menores, la comida de celebración y tarde de juegos. Además, se programó otro día, el 30 de diciembre, para una salida de paseo para menores y voluntari@s; el lugar elegido para este paseo fueron las "Cuatro lagunas" y se convirtió en un precioso y divertido día de convivencia y celebración.



Almuerzo familiar del día 24.



Paseo por las 4 lagunas. Navegación incluida.

5. Voluntariado

La Posada de Belén no es sólo una instancia para l@s niñ@s, también es una instancia para l@s jóvenes, de modo, que tengan la posibilidad de comprometerse de forma solidaria con una realidad que necesita de su apoyo para salir adelante. El voluntariado de la Posada es un espacio para crecer como personas y como cristianos, y que marca con su estilo y compromiso el buen hacer de la Posada. Es un carisma irrenunciable de la Posada, que se fortalece continuamente a lo largo del año.

Durante este año 2006, el equipo de voluntari@s lo conformaron 23 voluntari@s, 20 mujeres y 3 varones; 16 de ellos lo hicieron de forma permanente todo el año, y 7 de ellos apoyando en momentos puntuales durante el año.

Las actividades más importantes desarrolladas por el grupo de voluntari@s de la Posada en este año, se exponen a continuación.

5.1. Organización del trabajo

Como en años anteriores el trabajo de l@s voluntari@s en la Posada funcionó en torno a un rol de turnos de noches, mañanas y fines de semana, que se ha cumplido en un 99% con suma responsabilidad. La mayor parte de l@s voluntari@s ha realizado una media de 50 horas mensuales en el acompañamiento a l@s menores.

POSADA DE BELÉN – ASOCIACIÓN SIN FINES DE LUCRO
Hogar de acogida temporal para niñ@s/as y adolescentes
Sicuani – Cusco

También se han mantenido las reuniones de los martes (104 anuales), como instancia fundamental de coordinación, y a las que ha habido una asistencia constante del 80% de l@s voluntari@s. En esas reuniones se abordan y discuten los asuntos de organización y logística pendientes para la semana, se revisa el caso de los dos o tres menores que, a petición del grupo, presentan mayor problemática esa semana y se acuerdan líneas de intervención comunes, se revisan y establecen los turnos de voluntari@s, etc. De cada una de las reuniones se levanta un acta en el que se recogen los acuerdos y que deber ser leída y firmada por todos l@s voluntari@s.

Se han utilizado los siguientes instrumentos para facilitar el trabajo de l@s voluntari@s y la atención y seguimiento de l@s menores:

- Rol de turnos de noche.
- Rol de turnos de fin de semana.
- Rol de voluntarios de apoyo en la tarde.
- Fichas de seguimiento para cada menor.
- Horario de actividades diarias y de fines de semana.
- Funciones y responsabilidades de l@s voluntari@s y de su papel como tutores.
- Pizarra de tareas pendientes.

Como ya se ha comentado anteriormente, también se han realizado tareas de voluntariado que no están incluidas en los turnos, por no ser permanentes, y que hicieron referencia al apoyo escolar de una niña con dificultad y al apoyo en las actividades de tarde del fin de semana de l@s menores. Así mismo, se contó con otra voluntaria psicóloga que realizó una evaluación de las capacidades de lecto-escritura y lenguaje de l@s menores más estables de la Posada.



Voluntari@s en una de las muchas de las reuniones de los martes.

5.2. Figura del tutor

Después de la evaluación del año 2005, se acordó implementar, de forma definitiva, la figura del tutor como elemento fundamental para el acompañamiento de l@s menores. La misión de l@s tutores es la de servir como elementos de referencia adultos para cada menor y acompañarles de forma más exhaustiva en su desarrollo integral, estando atent@s a su salud, condiciones de higiene personal,

POSADA DE BELÉN – ASOCIACIÓN SIN FINES DE LUCRO
Hogar de acogida temporal para niñ@s/as y adolescentes
Sicuaní – Cusco

estado emocional, rendimiento escolar y a cualquier problema o conflicto que presentase el/la menor.

Todos l@s menores que permanecieron de una forma estable en la Posada tuvieron asignado un tut@r durante el año.

Para ayudar a la realización de sus tareas se definieron los siguientes instrumentos de trabajo:

- o Documento de funciones del tut@r
- o Ficha de registro del funcionamiento del tut@r

La evaluación del 2006 puso de manifiesto que el funcionamiento de l@s tutores no fue el deseado, exceptuando en el campo del acompañamiento escolar, que se hizo relativamente bien, aunque se podía mejorar. Esperamos introducir algunas mejoras en este sentido en la planificación de 2007.

5.3. Curso de voluntariado e incorporación de nuevos voluntari@s

En Marzo de 2006 se realizó un curso de voluntariado, de cinco días, con el objetivo de introducir a l@s jóvenes en las motivaciones y características del voluntariado que se fomenta desde la Parroquia Inmaculada Concepción, y del que se nutre la Posada. Al finalizar el curso, l@s jóvenes que querían participar en las experiencias de voluntariado que se proponían, tenían la oportunidad de comenzar un periodo de prueba en las experiencias que eligiesen y concretar, finalizando este periodo, el tipo de compromiso, en términos de tiempo y actividad a apoyar, en el que querían implicarse.

El curso fue impartido por el Padre Luciano y Loreto Santé, y contó con la colaboración de una voluntaria de la Posada de Belén. La asistencia a dicho curso fue de 18 jóvenes. De dicho curso, salieron siete jóvenes deseosos de comenzar su voluntariado en la Posada. De ellos, sólo una se incorporó definitivamente a la Posada.

En el mes de Agosto se realizó un nuevo taller, esta vez dirigido exclusivamente al voluntariado de la Posada y durante tres tardes consecutivas. Lo impartieron, de nuevo, el P.Luciano y Loreto Sante, y contó una vez más con la colaboración de dos voluntari@s de la Posada. El taller incluyó a 7 jóvenes locales, 3 jóvenes voluntari@s alemanes recién llegados y 3 voluntari@s de medio año del Instituto Bartolomé de las Casas. Al finalizar al taller los diferentes jóvenes se incorporaron a diferentes actividades de voluntariado en la Posada según sus características. En el mes de Diciembre 4 de l@s jóvenes locales y 2 de los alemanes se habían incorporado de forma definitiva al equipo de la Posada.



POSADA DE BELÉN – ASOCIACIÓN SIN FINES DE LUCRO
Hogar de acogida temporal para niñ@s/as y adolescentes
Sicuani – Cusco

Sesión del segundo taller de voluntariado

También a lo largo del año, llegaron nuevos voluntarios a través del contacto con l@s jóvenes de la Posada, por haber oído hablar de esta instancia en algún foro, o mediante al acercamiento a la Parroquia. En este sentido se han incorporado de forma definitiva 2 nuevas voluntarias.

Finalmente, este año se dijo adiós a cinco voluntarias locales (Techy, Amanda, Gloria, Marcia y Yanet), que por necesidades relacionadas con los estudios, la maternidad o el trabajo han tenido que abandonar su servicio de voluntariado en la Posada, aunque nos siguen apoyando de forma puntual cuando pasan por Sicuani o su vida se lo permite. Del mismo modo, hemos despedido también a 2 jóvenes alemanas, Martina y Janine, que regresaban a su país, tras un año de servicio voluntario en distintas instituciones de Sicuani, y que supusieron un gran aporte para la Posada de Belén.

5.4. Relación con otras experiencias de voluntariado

La Posada de Belén, mediante su proyecto de voluntariado sigue mantenido relaciones con las instancias de voluntariado, nacionales e internacionales, de las que también se nutre.

5.4.1. Instituto Bartolomé de las casas

El Instituto Bartolomé de las Casas (IBC) es una institución, de la ciudad de Lima, que promueve el voluntariado universitario en todo el país. Este año, continuando la relación con el IBS, se recibió en la Posada de Belén 4 voluntarios, dos en Febrero-Marzo y dos en Julio-Agosto, que hicieron una valiosa labor de apoyo en estos periodos vacacionales.

Se siguió trabajando con el IBC la posibilidad de que al menos uno de l@s jóvenes voluntarios locales de la Posada pudiera ser incorporado al programa de voluntariado del IBC y participar en dicho programa, pudiendo viajar a otras zonas del país y conocer así otras realidades y otras experiencias. Sin embargo, todavía no se ha logrado resultados fructíferos en este sentido.



Voluntarios del IBC de paseo con algunos voluntarios locales

POSADA DE BELÉN – ASOCIACIÓN SIN FINES DE LUCRO
Hogar de acogida temporal para niñ@s/as y adolescentes
Sicuari – Cusco

5.4.2. Diócesis de Osnabrüch (Alemania)

Desde la Diócesis de Osnabrüch, en Alemania, cada año se envían jóvenes voluntari@s a dos instituciones de Sicuari, la Casa de Nazareth, dedicada al alojamiento de niñ@s con alguna discapacidad que acuden al Centro Educativo Especial "San Miguel", y el Internado de San Felipe, que presta alojamiento y hospedaje completo a niñas procedentes de zonas rurales que sólo tienen oportunidad de continuar sus estudios en la ciudad, ya que en el campo no gozan de esas facilidades.

En colaboración con estas instituciones locales y con la de procedencia, se establecen un acuerdo para que l@s jóvenes alemanes, en la medida que ellos lo deseen, puedan incorporarse también, al trabajo con l@s menores de la Posada. En septiembre de este año se han incorporado dos jóvenes que durante un año colaborarán también en la Posada, asumiendo las mismas responsabilidades que l@s voluntari@s locales.

5.4.3. Organización de Cooperación y Solidaridad Internacional

Desde el año 2005 esta organización española dedicada a la promoción del voluntariado internacional, entre otros objetivos, y la Posada de Belén establecieron un convenio para recibir a una voluntaria, psicóloga, por tres años en un servicio de voluntariado de acuerdo a su profesión. Las responsabilidades y actividades que ha desarrollado esta voluntaria internacional durante este año 2006 son las siguientes:

- Evaluación y registro de l@s menores que ingresan en la Posada.
- Evaluación y diagnóstico de l@s menores presentes en la Posada.
- Intervención y seguimiento psicológico con l@s menores.
- Evaluación de las condiciones para la reubicación de menores.
- Seguimiento de menores una vez reubicados.
- Apoyo al Equipo de Voluntarios en el desarrollo de sus funciones y de su proyecto de vida.
- Participación en los procesos de formación para el voluntariado.
- Apoyo a la sistematización y coordinación del trabajo organizativo de la Posada.

Así mismo, la Posada de Belén, ha recibido durante el año la visita de 3 voluntarios de OCSI que pasaron por Sicuari en sus viajes de conocimiento de la realidad de América latina.



Edu, voluntario de OCSI, con l@s menores de la Posada en el parque

POSADA DE BELÉN – ASOCIACIÓN SIN FINES DE LUCRO
Hogar de acogida temporal para niñ@s/as y adolescentes
Sicuani – Cusco

5.4.4. "Grupo de Amigos de la Posada" de Italia y España

A lo largo del año, la Posada de Belén también recibió a 4 jóvenes voluntarios procedentes de Italia, que se animaron a desarrollar una experiencia breve de voluntariado en la Posada de Belén, y en otras instancias de voluntariado de Sicuani, apoyando las actividades de cuidado y atención con l@s menores y compartiendo un tiempo de convivencia con l@s voluntari@s locales.



Francesca, voluntaria italiana, de paseo con algunos menores de la Posada

5.5. Participación en las actividades de la Pastoral Juvenil

Como un grupo más de la Pastoral Juvenil, l@s voluntari@s de la Posada participaron en las distintas actividades que se programan a lo largo del año para el encuentro de los distintos grupos, locales y nacionales, así como en el Consejo parroquial.

5.6. Sistematización de la experiencia de voluntariado

Este año 2006, aprovechando la oportunidad para presentar el proyecto de Voluntariado a un concurso de la Comisión Económica para América Latina (CEPAL) de la Organización de Naciones Unidas, se hizo un intenso esfuerzo de sistematización de la experiencia. Será en el año 2007 que sabremos de nuestro éxito en el concurso pero el primer resultado es que ya tenemos el material base para una publicación sobre nuestra experiencia de voluntariado, y que esperamos salga a la luz durante el próximo año.

6. Proceso de evaluación institucional

El proceso de evaluación institucional de la Posada de Belén se lleva a cabo en diferentes niveles. Por un lado, la Junta Directiva monitorea durante el año el funcionamiento de la Institución, tratando de dar respuesta a las distintas necesidades y problemas que van surgiendo. Por otro lado, en las reuniones semanales de los martes el Equipo de voluntariado de la Posada evalúa el transcurso de la semana, y de una forma más operativa, trata de dar respuesta a los problemas y necesidades del día a día. Por último, se deben realizar dos evaluaciones semestrales del funcionamiento de la institución en las que participan el equipo de voluntari@ y algunos miembros de la Junta Directiva.

Este año, en el mes de Julio, se realizó la primera evaluación semestral, en la que participaron 15 voluntarios y 4 miembros de la Junta Directiva. Se tomaron

decisiones para corregir algunos errores y seguir fortaleciendo las áreas que funcionaban bien. La segunda de las evoluciones semestrales debió ser programada para el mes de Diciembre, pero diferentes coyunturas, obligaron a la institución a posponerla para el mes de enero de 2007, uniéndola a la reunión de planificación del año. En la fecha en que se está redactando esta memoria, dicha reunión ya se ha realizado y ha permitido aportar insumos muy necesarios para mejorar el plan operativo de trabajo para el año 2007.



Algunos voluntarios en la primera reunión de evaluación semestral del mes de Julio

7. Sostén y financiamiento de la Posada de Belén

7.1. Relaciones locales

A lo largo del año se recibieron visitas y aportaciones de distintas instituciones y personas particulares, que de una forma u otra se interesan por el devenir de l@s niñ@s de la Posada. En este sentido, hemos recibido, especialmente, numerosas donaciones de alimentos y ropa.

Un momento muy intenso en estos contactos es el período de navidad, en el que un número importante de instituciones, colegios y particulares se acercan a traerles regalos a l@s niñ@s, ropas, chocolatadas, alimentos, etc. Este año se hizo un esfuerzo importante para tratar de transmitir la experiencia de la Posada y de ayudar a reflexionar a los visitantes sobre otros modos de apoyo a l@s menores de la Posada, que no pasaran siempre por las chocolatadas o la donación de alimentos, sino que les implicase a ell@s mism@s y a sus capacidades. Así se ha logrado la propuesta de otras actividades, como charlas y espacios para compartir actividades con l@s menores.

Durante el año, también se consideró, y se seguirá considerando para el futuro, la posibilidad de ir identificando personas en Sicuaní que tengan un deseo de apoyar a la Posada de Belén con un compromiso más exigente y permanente. La idea que se está gestando es la creación de un Grupo de Amigos de la Posada de Belén, como ya existen en Italia y España, pero esta vez de naturaleza local que asumiera también una cierta responsabilidad en el mantenimiento y funcionamiento del Hogar.

POSADA DE BELÉN – ASOCIACIÓN SIN FINES DE LUCRO
Hogar de acogida temporal para niñ@s/as y adolescentes
 Sicuani – Cusco

7.2. Relaciones Internacionales

El presupuesto de la Posada se ha desarrollado en el año 2006 nutriéndose fundamentalmente de las donaciones recibidas por el Grupo de Amigos de Italia e España.

Ambas sedes de este grupo están avanzando en su afianzamiento como grupos de referencia del trabajo de la Posada en sus respectivos países. En este sentido el Grupo de Italia ya se ha constituido este año como una institución oficial sin ánimo de lucro, y está manteniendo un constante flujo de visitas y fondos en relación con la Posada. El grupo de España aún está dando sus primeros pasos pero, inspirado en el ejemplo del grupo italiano, ya ha conseguido organizar algunas acciones planificadas como la venta de calendarios y es previsible que en futuro se puedan recibir algunas visitas de alguno de sus miembros.

Tanto desde la Posada de Belén como desde el Grupo de Amigos, se percibe la necesidad de crear un fondo económico que pueda ir creciendo y que permita sostener algunas de proyectos y mejoras que se están dilucidando para el futuro y que ya han sido comentados a lo largo de esta memoria.

Además de las donaciones procedentes del Grupo de Amigos, se han recibido donaciones internacionales procedentes de particulares (España, Inglaterra, Italia) que han reconocido la labor por la infancia que realiza la Posada de Belén y a la que han querido ayudar con su apoyo económico y material (a través del envío de ropas, juguetes y útiles escolares). Del mismo modo, algunas de las visitas internacionales que se recibieron dejaron su apoyo en forma de dinero, útiles escolares y juguetes.

7.3. Informe económico

La contabilidad de la Posada para el año 2006 se desarrolló de acuerdo a los siguientes datos.

RESUMEN INFORME ECONÓMICO

(Cantidades expresadas en soles / cambio promedio del año 3.95 soles por 1 euro)

	INGRESOS	EGRESOS
Enero	2.427,73	2.112,90
Febrero	939,01	1.206,95
Marzo	3.357,45	2.719,04
Abril	3.242,59	1.589,87
Mayo	1.187,83	3.708,84
Junio	6.335,18	5.318,75
Julio	4.841,58	4.805,08
Agosto	27.766,20	3.102,68
Septiembre	378,64	1.803,74
Octubre	4.780,12	3.565,62
Noviembre	16,76	3.210,19
Diciembre	16,46	3.103,28
TOTAL	55.289,55	36.246,94
SALDO		19.042,61

POSADA DE BELÉN – ASOCIACIÓN SIN FINES DE LUCRO
Hogar de acogida temporal para niñ@s/as y adolescentes
 Sicuani – Cusco

Se pueden leer más detalladamente en los apartados correspondientes de ingresos y egresos.

7.3.1. Ingresos

RESUMEN DE INGRESOS DE LA POSADA EJERCICIO 2006
 (Cantidades expresadas en soles / cambio promedio del año 3.95 soles por 1 euro)

	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	TOTAL
Anónimo									345,52				345,52
Alumnos JAPAM										4,50			4,50
Amigos de España								1.656,80	26,00	4.659,20			6.342,00
Amigos de Italia	666,00	700,00	1.335,30	2.812,00	1.147,00	6.335,00	2.805,00						15.800,30
Anónimo		20,00											20,00
Aurora Zuanelli			1.191,60										1.191,60
Campaña Compartir Dinero devuelto por niños								10.550,00					10.550,00
Elizena	330,00												330,00
Escuela Estado Mayor España							1.884,00						1.884,00
Esposos Lopez										10,00	10,00	10,00	30,00
Estudiantes de Andina					20,00								20,00
Inglaterra			99,00										99,00
Intereses Bancarios		0,01	0,05	0,59	0,33	0,18	0,30	7,40	7,12	6,42	6,76	6,46	35,62
LUPE								15.552,00					15.552,00
Mamá de martina				400,00									400,00
Oscar Rodriguez										100,00			100,00
PEJ	14,00												14,00
Pepe Blanco							152,28						152,28
Pierina	686,00												686,00
Préstamo de Funcionamiento		219,00	731,50										950,50
Préstamo Padre Luciano				30,00									30,00
Saldo año anterior	721,73												721,73
Venta de bufandas	10,00												10,00
TOTAL	2.427,73	939,01	3.357,45	3.242,59	1.187,83	6.335,18	4.841,58	27.766,20	378,64	4.780,12	16,76	16,46	55.289,55

POSADA DE BELÉN – ASOCIACIÓN SIN FINES DE LUCRO
Hogar de acogida temporal para niñ@s/as y adolescentes
 Sicuani – Cusco

7.3.2. Egresos

RESUMEN DE EGRESOS DE LA POSADA EJERCICIO 2006
 (Cantidades expresadas en soles / cambio promedio del año 3.95 soles por 1 euro)

	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	TOTAL
Administración	103,70		17,50	104,30		25,10	5,10	62,50	93,00	82,00	2,00	10,00	505,20
Alimentación	757,10	570,80	810,30	784,00	804,30	619,90	930,50	832,20	899,00	849,10	929,00	581,70	9.367,90
Apoyo educación	200,00			-	-	200,00	-	326,00	-	-	200,00	500,00	1.426,00
Aseo	40,30	31,50	8,50	97,40	47,50	68,50	45,80	75,50	92,50	203,50	27,50	59,60	798,10
Casa	105,50	23,00	23,00	10,50	1.701,00	1.777,00	1.851,50	65,80	10,00	79,40	32,20	61,80	5.740,70
Educación	1,00	62,80	262,70	45,90	207,20	60,70	122,80	174,90	77,10	75,00	1.208,80	102,90	2.401,80
Fotocopias										115,98	-	72,30	188,28
implementación	242,50	19,50		-	-	1.900,00	605,00	749,00	-	738,50	252,00	680,00	5.186,50
Limpieza		15,00	78,00	-	-	-	68,30	3,80	12,00	-	-	86,50	263,60
Materiales				4,50	-	0,70	-	-	-	-	-	-	5,20
Monedas falsas										1,00	-	-	1,00
Movilidad	18,50	6,50	23,00	19,80	35,00	43,50	14,50	107,00	34,00	446,50	38,00	13,00	799,30
No específicos			98,30	4,80	-	-			-	-	0,80	-	103,90
Pbas psicológicas										286,00	15,50	-	301,50
Personal			300,00	320,00	615,00	300,00	620,00	340,00	300,00	300,00	300,00	300,00	3.695,00
recreación	1,50	95,50	8,00	15,80	49,50	106,00	22,50	229,00	44,00	160,00	95,50	44,00	871,30
S/. Falsos				-	-	-	-	-	-	-	1,00	1,00	2,00
Salud	530,00	29,50	7,50	35,80	135,50	-	187,60	4,50	150,00	116,60	1,00	27,80	1.225,80
Servicios	92,80	133,85	297,70	145,55	108,75	107,35	118,65	109,25	90,20	109,55	104,35	115,50	1.533,50
vestuario			30,00	-	3,00	9,00	162,40	-	-	-	-	-	204,40
voluntarios	20,00		22,50	-	-	-	50,00	-	-	-	-	440,00	532,50
ITF			0,54	1,52	0,59		0,43	23,23	1,94	2,49	2,54	7,18	40,46
Préstamo		219,00	731,50	-	1,50	101,00	-	-	-	-	-	-	1.053,00
TOTAL GENERAL	2.112,90	1.206,95	2.719,04	1.589,87	3.708,84	5.318,75	4.805,08	3.102,68	1.803,74	3.565,62	3.210,19	3.103,28	36.246,94